

คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลัง)ดำเนินการกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยง คงเหลือ	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง			ผลการดำเนินงานมาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :		
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม			KPI	เป้าหมาย	ผล
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	จำนวนอาจารย์ที่มีผลงานบทความวิจัยที่ตีพิมพ์มีน้อย	3	3	9	ปานกลาง	5	5	25	สูงมาก	16	สูงมาก	1. สนับสนุนให้อาจารย์ขอทุนนักวิจัยรุ่นใหม่ สำหรับอาจารย์ใหม่	31 มีค 68	ผช.คณบดี อ.ดร. ขนิษฐา วิชาญเจริญ/ อ.ศุภวรรณ ใจบุญ	ทางคณะได้ให้ อ.ใหม่ เริ่มขอทุนนักวิจัยรุ่นใหม่ ในปีงบประมาณ 68 จำนวน 3 คน ซึ่งเป็น อ.ใหม่ ที่เข้ามาบรรจุใหม่หลัง ฤค 67	✓	จำนวนอาจารย์ที่มีผลงานบทความวิจัยที่ตีพิมพ์ตามเกณฑ์ของสภาการพยาบาล ร้อยละ 50	50%	13.6
												2. กำหนดให้อาจารย์ที่ได้รับทุนนักวิจัยรุ่นใหม่ จะต้องตีพิมพ์ผลงานวิจัยในระดับไม่น้อยกว่า TCI 1	30 กย 68	ผช.คณบดี อ.ดร. ขนิษฐา วิชาญเจริญ/ผู้ที่ได้รับทุนนักวิจัย	คณะได้กำหนดเป็นนโยบายให้อ.ที่ได้รับทุนนักวิจัยรุ่นใหม่ เมื่อทำงานวิจัยเสร็จ ให้ตีพิมพ์ในวารสาร ไม่น้อยกว่า TCI 1 ทุกคน แต่เมื่อสิ้นสุด งบประมาณ 68 พบว่า อ.ที่ได้รับทุนนักวิจัยรุ่นใหม่ ที่ทำงานวิจัยเสร็จแล้ว จำนวน 4 คน และสามารถตีพิมพ์ใน วารสาร TCI 1 จำนวน 2 คน ส่วนอีก 2 คน อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	✓	จำนวนอาจารย์ที่มีผลงานบทความวิจัยที่ตีพิมพ์ในระดับ TCI1 ร้อยละ 50	50%	13.6
												3. จัดโครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ทางด้านวิจัย	30 กค 68	ผช.คณบดี อ.ดร. ขนิษฐา วิชาญเจริญ/ อ.ศุภวรรณ ใจบุญ	จัดโครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ด้านงานวิจัยและบริการวิชาการ "SROI" ในวันที่ 22 สค 68	✓			

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลัง)ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยง คงเหลือ	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง			ผลการดำเนินงานมาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :		
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม			KPI	เป้าหมาย	ผล
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
												4. จัดทำประกาศสนับสนุนการตีพิมพ์บทความวิจัย โดยใช้เงินรายได้	30 กย 68	ผช.คณบดี อ.ดร. ชนิษฐา วิเศษฐ์เจริญ/ ผอ.สงน.คณบดี	คณะได้ใช้ประกาศสนับสนุนของ ม. ซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลของ สำนักวิจัยฯ ทั้งนี้ มีอาจารย์ในคณะ ได้รับเงินสนับสนุน จำนวน 10,000 บาท โดยตีพิมพ์ในฐาน Scopus o2	✓			
ความเสี่ยงด้านการเงิน	รายได้ไม่เพียงพอต่อการจ้างพนักงานมหาวิทยาลัยเงินรายได้ ตำแหน่งอาจารย์	2	3	6	ปานกลาง	5	4	20	สูงมาก	14	สูงมาก	1. จัดโครงการบริการวิชาการ เพื่อหารายได้เพิ่ม	31 สค 68	ผช.คณบดี อ.ดร. ชนิษฐา วิเศษฐ์เจริญ/ คณะกรรมการวิจัย บริการวิชาการ และทำนุบำรุงฯ	จัดโครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ด้านงานวิจัยและบริการวิชาการ "SROI" ในวันที่ 22 สค 68 มีผู้จ่ายเงิน ค่าลงทะเบียน จำนวน 38 คน ๆ ละ 500 บาท เป็น 26,900 บาท	✓	จำนวนเงินงบประมาณเงินรายได้มีเพียงพอในการจ้างพนักงานมหาวิทยาลัยเงินรายได้ ตำแหน่งอาจารย์	เพียงพอ	ไม่เพียงพอ
												2. ยืมเงินมหาวิทยาลัยมาจ่ายเป็นค่าจ้าง และชดใช้คืนในระยะ 5 ปี	มีค 68	คณบดี/รัตนาศกุนดลา	จัดส่งไปยัง ม.เมื่อ 7 มีค 68 - ยืมเงินสำหรับจ้างอาจารย์ พนง.ม.เงินรายได้ รอบแรก เป็นที่เรียบร้อยแล้ว - รอบที่ 2 ควรจะยืมเงินค่าจ้างอาจารย์ จำนวน 6 อัตรา ซึ่งยังไม่สามารถยืมเงินได้ เนื่องจากทาง ม. ส่งแผนธุรกิจ กลับมาแก้ไข และให้เพิ่มเติมข้อมูล	✓			
												3. จัดทำแผนธุรกิจ คณะ	ธค 67	คณบดี/รัตนาศกุนดลา	จัดส่งไปยัง ม.เมื่อ 7 มีค 68 แต่ทาง ม. ส่งกลับมายังคณะ มาแก้ไข และเพิ่มเติมข้อมูล ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	✓			

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลัง)ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยง คงเหลือ	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง			ผลการดำเนินงานมาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :		
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม			KPI	เป้าหมาย	ผล
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
												4. กำหนดคุณสมบัติของอาจารย์ใหม่ ที่เกี่ยวกับประสบการณ์สอน	ธค 67	คณบดี/ประธานหลักสูตร	คณะฯ ได้ดำเนินการระบุรายละเอียดคุณสมบัติตั้งแต่กระบวนการรับสมัคร ตำแหน่งอาจารย์เลขที่ 1093 เพื่อให้สามารถใช้กรอบอัตรากำลังจากงบประมาณแผ่นดิน	✓			
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	จำนวนนักศึกษาใหม่ ระดับปริญญาตรี ไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่เป็นไปตามแผน	2	3	6	ปานกลาง	4	3	12	สูง	6	สูง	1. กำหนดคุณสมบัติตำแหน่งอาจารย์ โดยไม่กำหนดประสบการณ์การสอน และไม่จำเป็นต้องมีผลงานวิจัยตีพิมพ์	31 ธค 67	คณบดี/ประธานหลักสูตร	คณะฯ ใช้งบประมาณเงินรายได้เพื่อรับสมัคร อาจารย์เลขที่ 1227 โดยไม่ได้ระบุเฉพาะเจาะจงเรื่องประสบการณ์การสอนและผลงานวิจัยตีพิมพ์	✓	จำนวนนักศึกษาใหม่ ระดับปริญญาตรี จำนวนไม่น้อยกว่า 45 คน (จำนวนตามคำรับรองปฏิบัติการของคณะ)	45 คน	44
												2. จัดทำมาตรการ ค้นหาอาจารย์ใหม่เชิงรุก	31 ธค 67	คณบดี และ ผช. คณบดี อ.บุษกร	1. ใช้ Facebook, IG, TikTok, LinkedIn ในการเผยแพร่ข่าวรับสมัคร 2. อัปเดตเว็บไซต์ของคณะให้มีความเป็นปัจจุบัน present ถึงผลงานวิชาการของคณาจารย์ในคณะและบรรยากาศการทำงานและ กิจกรรมต่างๆเพื่อดึงดูดความสนใจ	✓			

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลัง)ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยง คงเหลือ	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง			ผลการดำเนินงานมาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :		
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม			KPI	เป้าหมาย	ผล
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
												3. รับอาจารย์ที่มีคุณวุฒิที่อายุเกิน 60 ปี แต่ไม่เกิน 70 ปี เข้าเป็นอาจารย์	31 มค 68	คณบดี/ผอ.สนง. คณบดี	ปัจจุบัน คณะฯ มีบุคลากรที่จ้างด้วยคุณวุฒิที่อายุเกิน 60 ปี จำนวน 4 คน ได้แก่ อ.ดร.วรรณภา ซึ่งช่วยแก้ปัญหาบุคลากรขาดแคลนได้	✓			
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามพรบ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 มาตรา 9 (การกำหนดคุณสมบัติเฉพาะของพัสดุที่จะทำการจัดซื้อจัดจ้าง)	1	1	1	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	0	ต่ำ	1. ศึกษาฎระเบียบที่เกี่ยวข้องให้ชัดเจนในแต่ละประเด็น	31 ธค 67	คุณศักดิ์นรินทร์	ได้ดำเนินการศึกษาฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และสมัครหลักสูตรมาตรฐานวิชาชีพด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ : หลักสูตรเตรียมความพร้อม	✓	1.จำนวนข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	0	0
												2. ขอคำแนะนำ/ สอบถามกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการจัดซื้อจัดจ้างจากหน่วยงานอื่น	31 ธค 67	คุณศักดิ์นรินทร์	ติดต่อประสานงานไปยังพัสดุส่วนกลาง และผู้มีประสบการณ์ในการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง	✓	2.เกิดข้อทักท้วงจากหน่วยงานที่มีอำนาจในการตรวจสอบ	0	0

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลัง)ดำเนินการกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยง คงเหลือ	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง			ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :		
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม			KPI	เป้าหมาย	ผล
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
												3.จัดทำสรุปข้อระเบียบเกี่ยวกับการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะครุภัณฑ์ให้เป็นไปตาม มาตรา 9 แห่ง พรบ.จัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ พ.ศ. 2560	31 ธค 67	คุณศักดิ์นรินทร์	จัดทำสรุป ข้อระเบียบเกี่ยวกับการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะครุภัณฑ์เรียบร้อยแล้ว	✓			
												4. ชี้แจงวิธีการกำหนดคุณลักษณะของครุภัณฑ์ที่ถูกระเบียบแก่ผู้ที่กำหนดรายละเอียดคุณลักษณะของครุภัณฑ์รายการนั้นๆ	31 ธค 67	คุณศักดิ์นรินทร์	ได้ชี้แจง/แจ้ง วิธีการกำหนดคุณลักษณะของครุภัณฑ์แก่อาจารย์ที่เป็นผู้กำหนดรายละเอียดคุณลักษณะของครุภัณฑ์ เมื่อวันที่ 6 มิย 68 เป็นเรียบร้อยแล้ว	✓			

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลัง)ดำเนินการกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยง คงเหลือ	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง			ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :		
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม			KPI	เป้าหมาย	ผล
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	15	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	15	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	4	ประเด็น	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ	1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้	เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	80	15 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	75	1 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

อ.ล. ล้วนแก้ว

(อาจารย์มาลี ล้วนแก้ว)

ตำแหน่ง คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์

วันที่ 3 กันยายน 2568